

DELIBERA DEL DIRETTORE GENERALE

Deliberazione n. 490 /2018

OGGETTO: Adozione Piano Triennale dei Fabbisogni di Personale (PTFP) - Periodo 2018-2020.

STRUTTURA PROPONENTE:

UOC Gestione e sviluppo risorse umane

UOC Programmazione sanitaria, pianificazione strategica e sviluppo organizzativo

Data di presentazione della proposta / /2018

In data 22 OTT. 2018 nei locali della sede legale dell'ASP di Crotone in via Mario Nicoletta, il Direttore Generale, Dr. Sergio Arena, adotta la seguente delibera sulla base della proposta di seguito riportata.

Su conforme proposta nonché sulla base della espressa dichiarazione di regolarità e legittimità e di conformità dell'atto alla normativa vigente resa dal Direttore della UOC Gestione e sviluppo risorse umane e del Direttore della UOC Programmazione sanitaria, pianificazione strategica e sviluppo organizzativo.

Premesso

Che la Presidenza del Consiglio dei Ministri Dipartimento della Funzione Pubblica con Decreto 8 maggio 2018 dal Ministro per la Semplificazione e la Pubblica Amministrazione, ha definito, ai sensi dell'articolo 6-ter, comma 1, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165, come inserito dall'articolo 4, comma 3, del decreto legislativo 25 maggio 2017, n. 75 le allegate linee di indirizzo, che ne costituiscono parte integrante, volte ad orientare le pubbliche amministrazioni nella predisposizione dei rispettivi piani dei fabbisogni di personale.

Che il medesimo decreto recante "Linee di indirizzo per la predisposizione dei piani dei fabbisogni di personale da parte delle PA." è stato pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale n. 173 del 27-07-2018.

Che l'articolo 6, comma 6, del d.lgs. 165/2001 prevede che le amministrazioni pubbliche che non provvedono agli adempimenti indicati nell'articolo non possono assumere nuovo personale.

Che tale sanzione scatta sia per il mancato rispetto dei vincoli finanziari e la non corretta applicazione delle disposizioni che dettano la disciplina delle assunzioni, sia per l'omessa adozione del PTFP e degli adempimenti previsti dagli articoli 6 e 6-ter, comma 5, del decreto legislativo n. 165 del 2001.

Che in sede di prima applicazione il divieto di cui all'articolo 6, comma 6, del d.lgs. 165/2001 decorre dal sessantesimo giorno dalla pubblicazione delle linee di indirizzo.

Che per come espressamente indicato al punto 2.2 delle linee di indirizzo definire con il citato DM 8 maggio 2018 occorre assicurare la garanzia degli equilibri di finanza pubblica e quindi osservare i vincoli finanziari stabiliti nella disciplina dagli articoli 6 e 6-ter del d.lgs 165/2001 in materia.

Che pertanto è necessario predisporre il PTFP in coerenza con la programmazione finanziaria e di bilancio e, conseguentemente, delle risorse finanziarie a disposizione, la programmazione, pertanto, deve tenere conto dei vincoli connessi con gli stanziamenti di bilancio e di quelli in materia di spesa del personale e non può in ogni caso comportare maggiori oneri per la finanza pubblica.

Che il PTFP, inoltre, deve indicare le risorse finanziarie destinate all'attuazione dello stesso, distinguendo, per ogni anno, le risorse quantificate:

- sulla base della spesa per il personale in servizio a tempo indeterminato;
- con riferimento ai risparmi da cessazione di rapporti di lavoro a tempo indeterminato, relativi all'anno precedente;
- in ragione delle facoltà assunzionali previste a legislazione vigente, tenuto conto, ove previsti, degli ulteriori limiti connessi a tale facoltà con particolare riferimento ad eventuali tetti di spesa del personale;
- necessarie per l'assunzione delle categorie protette, pur considerando che, nei limiti della quota d'obbligo, si svolgono fuori dal budget delle assunzioni;

Che il PTFP deve essere redatto senza maggiori oneri per la finanza pubblica e deve indicare la consistenza, in termini finanziari, della dotazione organica nonché il valore finanziario dei fabbisogni programmati che non possono superare la "dotazione" di spesa potenziale derivante dall'ultimo atto approvato o i limiti di spesa di personale previsti.

Che resta fermo che la copertura dei posti vacanti definiti nel PTFP avviene nei limiti delle assunzioni consentite pervia specifica autorizzate resa con apposito DCA adottato dal Commissario ad acta per il PdR della regione Calabria e nei limiti di spesa di personale previsti dalla legislazione vigente, nonché dei relativi stanziamenti di bilancio.

Che l'adozione del PTFP è sottoposta alla preventiva informazione sindacale, prevista nei contratti collettivi nazionali (articolo 6, comma 1, del d.lgs. 165/2001).

Considerato

Che le novità introdotte dal citato decreto legislativo n. 75 del 2017 sono finalizzate a mutare la logica e la metodologia che le amministrazioni devono seguire nell'organizzazione e nella definizione del proprio fabbisogno di personale.

Che il piano triennale del fabbisogno deve essere definito in coerenza e a valle dell'attività di programmazione complessivamente intesa che, oltre ad essere necessaria in ragione delle prescrizioni di legge:

- è alla base delle regole costituzionali di buona amministrazione, efficienza, efficacia ed economicità dell'azione amministrativa;

- è strumento imprescindibile di un apparato/organizzazione chiamato a garantire, come corollario del generale vincolo di perseguimento dell'interesse pubblico, il miglioramento della qualità dei servizi offerti ai cittadini.

Che la giusta scelta delle professioni e delle relative competenze professionali che servono alle amministrazioni pubbliche e l'attenta ponderazione che gli organi competenti sono chiamati a prestare nell'individuazione della forza lavoro e nella definizione delle risorse umane necessarie, appaiono un presupposto indispensabile per ottimizzare l'impiego delle risorse pubbliche disponibili e per meglio perseguire gli obiettivi di performance organizzativa e di erogazione di migliori servizi alla collettività.

Che così come il ciclo di gestione della performance, declinato nelle sue fasi dall'articolo 4, comma 2, del decreto legislativo n. 150 del 2009, deve svilupparsi in maniera coerente con i contenuti e con il ciclo della programmazione finanziaria e di bilancio, il piano triennale dei fabbisogni di personale deve svilupparsi, nel rispetto dei vincoli finanziari, in armonia con gli obiettivi definiti nel ciclo della performance, che a loro volta sono articolati, ai sensi dell'articolo 5, comma 1, del decreto legislativo n. 150 del 2009 in "obiettivi generali", che identificano le priorità strategiche delle pubbliche amministrazioni in relazione alle attività e ai servizi erogati, e "obiettivi specifici" di ogni pubblica amministrazione.

Che per quanto sopra è fondamentale definire fabbisogni prioritari o emergenti in relazione alle politiche di governo, individuando le vere professionalità infungibili, non fondandole esclusivamente su logiche di sostituzione ma su una maggiore inclinazione e sensibilità verso le nuove professioni e relative competenze professionali necessarie per rendere più efficiente e al passo con i tempi l'organizzazione del lavoro e le modalità anche di offerta dei servizi al cittadino attraverso, ad esempio, le nuove tecnologie.

Valutato

Che il Dipartimento della funzione pubblica ha svolto, con l'Aran, un'attività che si è conclusa con due rapporti finali: "Modelli di analisi e di gestione dei fabbisogni di personale nelle amministrazioni pubbliche" e "Modelli di rappresentazione delle professioni e relative competenze: ipotesi di lavoro per la PA" che contengono utili elementi in materia di sviluppo dei fabbisogni a cui le amministrazioni possono ispirarsi e di cui si terrà conto anche in sede di implementazione del sistema informativo del personale di cui all'articolo 60 del d.lgs. 165/2001 (SICO).

Che è fondamentale, infine, sottolineare che le linee di indirizzo di cui al decreto 8 maggio 2018 sono complementari a quelle previste dall'articolo 35, comma 5.2, del d.lgs. 165/2001, sullo svolgimento delle prove concorsuali e sulla valutazione dei titoli, ispirate alle migliori pratiche a livello nazionale e internazionale in materia di reclutamento del personale.

Che la programmazione del fabbisogno, infatti, trova il suo naturale sbocco nel reclutamento effettivo della forza lavoro ed è evidente che anche le regole del reclutamento debbano rinnovarsi e perfezionarsi soprattutto quando siano state individuate nuove professioni e relative competenze professionali da mettere al servizio delle pubbliche amministrazioni.

Che la pianificazione dei fabbisogni di personale, in quanto processo tra i più strategici e rilevanti della gestione delle risorse, deve essere anche pienamente coerente, oltre che con i principi generali di legalità, con la disciplina in materia di anticorruzione, e tenere conto che, nella programmazione e nell'esecuzione delle procedure di reclutamento delle risorse, occorre applicare la normativa e le migliori pratiche connesse con la prevenzione della corruzione.

Dato atto

Che le linee di indirizzo di cui trattasi sono definite per la predisposizione dei piani triennali dei fabbisogni (PTFP) di personale delle pubbliche amministrazioni, nell'ottica di coniugare l'ottimale impiego delle risorse pubbliche disponibili e gli obiettivi di performance organizzativa, efficienza, economicità e qualità dei servizi ai cittadini e di assicurare, da parte delle amministrazioni destinatarie, il rispetto degli equilibri di finanza pubblica.

Che le linee di indirizzo di cui al citato decreto 8 maggio 2018 tendono dunque a favorire cambiamenti organizzativi che superino i modelli di fabbisogno fondati sulle logiche delle dotazioni organiche storicizzate, a loro volta discendenti dalle rilevazioni di carichi di lavoro superate sul piano dell'evoluzione normativa e dell'organizzazione del lavoro e delle professioni.

Che il PTFP si sviluppa, come previsto dal citato articolo 6 del DLgs n. 165/2001, in prospettiva triennale e deve essere adottato annualmente con la conseguenza che di anno in anno può essere modificato in relazione alle mutate esigenze di contesto normativo, organizzativo o funzionale.

Che l'eventuale modifica in corso di anno del PTFP è consentita solo a fronte di situazioni nuove e non prevedibili e deve essere in ogni caso adeguatamente motivata, ferma restando la necessità del rispetto delle procedure e dei criteri previsti, nonché delle linee di indirizzo di cui al richiamato decreto 8 maggio 2018.

Che la comunicazione dei contenuti dei piani del personale al sistema di cui all'articolo 60 del decreto legislativo n. 165 del 2001 è effettuata entro trenta giorni dalla loro adozione e, in assenza di tale comunicazione, è fatto divieto alle amministrazioni di procedere alle assunzioni.

Considerato

Che in ordine al superamento della dotazione organica l'articolo 6 del decreto legislativo n. 165 del 2001, come modificato dall'articolo art. 4, del decreto legislativo n. 75 del 2017, introduce elementi significativi tesi a realizzare il superamento del tradizionale concetto di dotazione organica.

Che il termine dotazione organica, nella disciplina precedente, rappresentava il "contenitore" rigido da cui partire per definire il PTFP, nonché per individuare gli assetti organizzativi delle amministrazioni, contenitore che condizionava le scelte sul reclutamento in ragione dei posti disponibili e delle figure professionali contemplate.

Che secondo la nuova formulazione dell'articolo 6, è necessaria una coerenza tra il piano triennale dei fabbisogni e l'organizzazione degli uffici, da formalizzare con gli atti previsti dai rispettivi ordinamenti.

Che la centralità del PTFP, quale strumento strategico per individuare le esigenze di personale in relazione alle funzioni istituzionali ed agli obiettivi di performance organizzativa, efficienza, economicità e qualità dei servizi ai cittadini, è di tutta evidenza, e che pertanto, il PTFP diventa lo strumento programmatico, modulabile e flessibile, per le esigenze di reclutamento e di gestione delle risorse umane necessarie all'organizzazione.

Che la nuova visione, introdotta dal d.lgs. 75/2017, di superamento della dotazione organica, si sostanzia, quindi, nel fatto che tale strumento, solitamente cristallizzato in un atto sottoposto ad iter complesso per l'adozione, cede il passo ad un paradigma flessibile e finalizzato a rilevare realmente le effettive esigenze, quale il PTFP.

Che la declinazione delle qualifiche, categorie o aree, distinte per fasce o posizioni economiche, si sposta nell'atto di programmazione del fabbisogno, che è determinato annualmente, con un orizzonte triennale, secondo i criteri di cui alle linee di indirizzo definite dal più volte citato decreto 8 maggio 2018, nel rispetto dei vincoli finanziari sopra evidenziati e richiamati.

Dato atto

Che nella redazione della presente proposta di PTFP occorre tener conto di quando specificatamente definito al punto 7 dalle linee di indirizzo per la predisposizione dei piani dei fabbisogni di personale da parte delle PA, con particolare riferimento alle Aziende ed Enti del SSN.

Che la programmazione dell'attività dell'azienda, la definizione degli obiettivi e la verifica della disponibilità finanziaria, anche derivante da vincoli nazionali e regionali, costituiscono atti prodromici e alla base del piano triennale dei fabbisogni di personale delle Aziende e degli Enti del Servizio Sanitario Nazionale.

Che i piani triennali dei fabbisogni di personale (PTFP) devono essere compatibili con la cornice finanziaria per il SSN e devono essere redatti nel rispetto della legislazione vigente in materia di contenimento del costo del personale ed in particolare:

- l'articolo 1, comma 565, della legge 27 dicembre 2006, n. 296, i cui contenuti sono stati confermati dall'articolo 2, comma 71, della legge 23 dicembre 2009, n. 191 e successive modificazioni, stabilisce che gli Enti del SSN concorrono alla realizzazione degli obiettivi di finanza pubblica adottando misure necessarie a garantire che la spesa del personale, al lordo degli oneri riflessi a carico delle amministrazioni e dell'Irap, non superi il corrispondente ammontare dell'anno 2004 diminuito dell'1,4%.

Che i PTFP delle Aziende e degli Enti del SSN sono approvati dalle rispettive Regioni di appartenenza, secondo quanto eventualmente previsto dalla disciplina regionale in materia, anche tenuto conto della riorganizzazione della rete ospedaliera effettuata ai sensi del DM 70/2015, e successivamente adottati in via definitiva dalle Aziende ed Enti stessi.

Che entro 30 giorni dalla loro adozione definitiva i contenuti dei piani sono comunicati, a cura delle medesime Aziende ed Enti, tramite il sistema di cui all'art. 60 del d.lgs. 165/2001.

Che le previsioni dell'articolo 6-ter, commi 3 e 6, del d.lgs. 165/2001 riguardano il regime ordinario di adozione dei fabbisogni, ferme restando, come precisato dall'articolo 6, comma 6-bis del medesimo d.lgs., le particolari disposizioni di settore, ivi comprese quelle dell'articolo 1, commi 541, 543 e 544 della legge n. 208 del 2015, che dettano un regime speciale per le distinte assunzioni di carattere straordinario e limitato nel tempo ivi previste, resta inteso che è necessaria la coerenza dei contenuti dei documenti adottati con riferimento alla normativa citata.

Che i PTFP delle Aziende e degli Enti del SSN devono essere inoltre predisposti in coerenza con i rispettivi Atti Aziendali di cui all'articolo 3, comma 1-bis del decreto legislativo 30 dicembre 1992, n. 502.

Che occorre richiamare, altresì, la disciplina specifica prevista per le Regioni in piano di rientro dal deficit sanitario ed i vincoli declinati nei relativi programmi operativi nonché dei Piani di rientro aziendali di cui all'articolo 1, comma 524, della legge 28 dicembre 2015, n. 208.

Valutato

Che per come espressamente indicato al punto 7.1 del decreto 8 maggio 2018, in ordine alle valutazioni organizzative necessarie nella definizione del PTFP occorre tenere conto:

- dei processi di razionalizzazione e reingegnerizzazione realizzati attraverso le nuove tecnologie (in tale contesto vanno valutati i contenuti delle competenze e funzionalità delle posizioni professionali esistenti al fine di considerare l'eventuale necessità di sostituire professionalità, atteso che una attività lavorativa può essere spinta dal progresso operativo e formativo a richiedere un profilo professionale diverso da quello precedente, che potrebbe risultare necessario sopprimere)
- del fatto che a fronte della pianificazione delle attività, occorre organizzare le strutture e gli uffici aziendali in modo da accrescere l'efficienza, razionalizzare i costi e realizzare la migliore utilizzazione del personale in servizio, in particolare, le aziende ed enti del SSN, per consentire di determinare gli effettivi fabbisogni, devono preventivamente adoperarsi per l'ottimale funzionamento delle strutture attraverso una più efficiente allocazione delle risorse umane disponibili anche tenuto conto della vigente normativa in materia di orario di lavoro del personale.

Considerato

Che la definizione del piano dei fabbisogni deve fondarsi su una complessiva analisi concreta dei compiti istituzionali delle Aziende in termini di obiettivi, competenze, attività esercitate direttamente e professionalità necessarie in termini quantitativi e qualitativi, e deve essere compatibile con l'equilibrio economico-patrimoniale dell'azienda, nonché rispettare gli obiettivi previsti dalla normativa vigente.

Che la determinazione del fabbisogno deve tenere conto dei seguenti elementi:

- Articolazione dei professionisti per ruolo, categorie e profilo;
- Esigenze delle singole unità operative: l'analisi delle modalità operative e di erogazione del servizio permette di determinare il fabbisogno complessivo dell'ente;

- Tempi di attuazione dei documenti programmatici: il fabbisogno deve essere declinato in relazione alle modalità e ai tempi di attuazione dei documenti di programmazione nazionali, regionali e aziendali;
- Distinzione tra attività continuative e, dunque, da soddisfare con contratti di lavoro a tempo indeterminato e attività, invece, connesse ad esigenze di carattere esclusivamente temporaneo o eccezionale;
- Modalità con le quali si intende far fronte al fabbisogno di personale a tempo indeterminato e determinato;
- Ricorso alle prestazioni aggiuntive a vario titolo
- Personale Universitario in assistenza
- Specialisti Ambulatoriali
- Contratti Libero Professionali
- Convenzioni con altre aziende del SSN

Che il fabbisogno deve essere espresso in unità di personale a tempo pieno equivalente (FTE).

Che la mancata adozione del piano triennale dei fabbisogni o la mancata comunicazione dello stesso al sistema informativo di cui all'articolo 60 del d.lgs. 165/2001, entro 30 giorni dall'adozione definitiva, comportano per le Aziende ed Enti del SSN il divieto di effettuare assunzioni ordinarie, ma non incide su quelle straordinarie per le quali sono previste norme speciali, vale a dire quelle stabilite dall'art. 1, comma 542, 543 e 544 della legge 208/2015.

Che in sede di determinazione del piano triennale dei fabbisogni di personale come sopra definito, con riferimento alla parte del fabbisogno che deve essere soddisfatta con rapporti di lavoro di dipendenza, andrà definita la consistenza della dotazione organica, espressa in termini di teste e del relativo valore economico-finanziario.

Per tutto quanto sopra considerato, valutato, indicato e specificato

SI PROPONE

1. Di prendere atto del Decreto 8 maggio 2018 Presidenza del Consiglio dei Ministri Dipartimento Funzione Pubblica recante "Linee di indirizzo per la predisposizione dei piani dei fabbisogni di personale da parte delle amministrazioni pubbliche" pubblicato sulla gazzetta ufficiale n. 173 del 27.7.2018.
2. Di adottare la proposta di piano triennale dei fabbisogni di personale dell'Azienda Sanitaria Provinciale di Crotone relativo al periodo 2018-2020 per come definita negli allegati al presente atto per costituirne parte integrante e sostanziale e qui di seguito indicati:
 - Allegato 1: Struttura Organizzativa Aziendale
 - Allegato 2: Ridefinizione dotazione organica in coerenza con Atto Aziendale
 - Allegato 3: Fabbisogni di personale triennio 2018-2020
 - Allegato 4: Scheda economico-finanziaria
3. Di dare atto:
 - a) che l'assunzione del personale di cui ai fabbisogni indicati per l'anno 2018 in allegato 3 è già stata autorizzata con DCA n. 154/2018 e che in

considerazione dello stato delle procedure concorsuali in corso consente per l'anno 2018 l'assunzione solo delle unità di cui si prevede l'assunzione nel medesimo anno per come indicato in allegato 3 anno 2018, rinviando l'assunzione delle restanti unità di personale all'anno 2019 per come indicato in allegato 3 anno 2019.

b) che per l'assunzione del personale di cui ai fabbisogni indicati per l'anno 2020 in allegato 3 anno 2020, la stessa è subordinata alla specifica autorizzazione resa con DCA del Commissario ad acta per il PdR.

c) che la presente proposta di PTFP 2018-2020:

- E' predisposta in coerenza con l'Atto Aziendale di cui all'articolo 3, comma 1-bis del decreto legislativo 30 dicembre 1992, n. 502, adottato del Commissario Straordinario dell'Azienda con deliberazione n. 253 del 21.07.2016 ed approvato dal Commissario ad acta per il PdR con DCA n. 83 del 25.07.2016.
- Tiene conto della riorganizzazione della rete ospedaliera effettuata ai sensi del DM 70/2015 e resa operativa dalla Regione con DCA 64/2016.
- E' compatibile con la cornice finanziaria per il SSN e per il SSR ed è redatto nel rispetto della legislazione vigente in materia di contenimento del costo del personale stabilito all'articolo 1, comma 565, della legge 27 dicembre 2006, n. 296, i cui contenuti sono stati confermati dall'articolo 2, comma 71, della legge 23 dicembre 2009, n. 191 e successive modificazioni, che stabilisce che gli Enti del SSN concorrono alla realizzazione degli obiettivi di finanza pubblica adottando misure necessarie a garantire che la spesa del personale, al lordo degli oneri riflessi a carico delle amministrazioni e dell'Irap, non superi il corrispondente ammontare dell'anno 2004 diminuito dell'1,4%.
- Che così come il ciclo di gestione della performance, declinato nelle sue fasi dall'articolo 4, comma 2, del decreto legislativo n. 150 del 2009, per svilupparsi in maniera coerente con i contenuti e con il ciclo della programmazione finanziaria e di bilancio, il presente piano triennale dei fabbisogni di personale dovrà svilupparsi, nel rispetto dei vincoli finanziari, in armonia con gli obiettivi definiti nel ciclo della performance, che a loro volta sono articolati, ai sensi dell'articolo 5, comma 1, del decreto legislativo n. 150 del 2009 in "obiettivi generali", che annualmente identificano le priorità strategiche dell'azienda in relazione alle attività e ai servizi erogati, e "obiettivi specifici" annualmente assegnati alle strutture organizzative aziendali.
- E' predisposta nell'ottica di coniugare l'ottimale impiego delle risorse pubbliche disponibili e gli obiettivi di performance organizzativa, efficienza, economicità e qualità dei servizi ai cittadini e di assicurare, da parte della azienda il rispetto degli equilibri economici.

4. Di stabilire:

- che a fronte della pianificazione delle attività aziendali, occorre organizzare le strutture e gli uffici aziendali in modo da accrescere l'efficienza, razionalizzare i costi e realizzare la migliore utilizzazione del personale in servizio, per consentire l'ottimale funzionamento delle strutture attraverso una più efficiente allocazione delle risorse umane disponibili.

- che il presente PTFP si sviluppa, come previsto dal citato articolo 6 del DLgs n. 165/2001, in prospettiva triennale ed è adottato annualmente con la conseguenza che di anno in anno può essere modificato in relazione alle mutate esigenze di contesto normativo, organizzativo, funzionale e finanziario.
- 5. Di dare atto che l'adozione del presente PTFP è stata sottoposta alla preventiva informazione sindacale, prevista nei contratti collettivi nazionali (articolo 6, comma 1, del d.lgs. 165/2001).
- 6. Di trasmettere la presente proposta di PTFP 2018-2020 per la relativa approvazione alla Regione Calabria – Commissario ad acta per il PdR e al Dipartimento regionale salute.
- 7. Stabilire che i contenuti del presente piano sono comunicati, a cura dell'Azienda, Ufficio Risorse Umane, tramite il sistema di cui all'art. 60 del d.lgs. 165/2001.

Il Direttore della UOC Gestione e sviluppo risorse umane
Dr. Francesco Loria

Il Direttore della
UOC Programmazione sanitaria, pianificazione strategica e sviluppo organizzativo
Dr. Giuseppe Fratto

IL DIRETTORE GENERALE

Vista la proposta che precede e che s'intende qui di seguito integralmente riportata e trascritta.

Ritenuto di condividerne il contenuto

Sentiti i pareri favorevoli espressi dal Direttore Amministrativo e dal Direttore Sanitario.

DELIBERA

Di approvare la superiore proposta che qui si intende integralmente riportata e trascritta per come sopra formulata dai Direttori delle strutture proponenti.

Il Direttore Amministrativo
Dr. Giuseppe Fico

Il Direttore Sanitario
Dr. Agostino Talerico

Il Direttore Generale
Dr. Sergio Arena

UFFICIO AFFARI GENERALI

CERTIFICATO DI PUBBLICAZIONE

Si certifica che la presente deliberazione è pubblicata nelle forme di legge all'Albo Pretorio dell'ASP di Crotone il 22 OTT. 2018 con protocollo della Segreteria Generale n. 131

Crotone lì 22 OTT. 2018

Il Responsabile



Piano Triennale Fabbisogni di Personale (PTFP) Periodo 2018-2020

Deliberazione del Direttore Generale n° 480 del 22 OTT. 2018

(Piano adottato, ai sensi dell'art. 6 del D.Lgs. n. 165/2001 per come modificato dal D.Lgs n. 75/2017, e in applicazione delle linee di indirizzo per la predisposizione dei piani dei fabbisogni di personale da parte delle amministrazioni pubbliche di cui al Decreto 8 maggio 2018 della Presidenza del Consiglio dei Ministri Dipartimento della Funzione Pubblica, pubblicate in G.U. n. 173 del 27.07.2018)

PTFP 2018-2020

ALLEGATO 1

STRUTTURA ORGANIZZATIVA AZIENDALE

(da Atto Aziendale)

Allegato 1 - STRUTTURA ORGANIZZATIVA AZIENDALE

**STRUTTURA ORGANIZZATIVA PRESIDIO OSPEDALIERO CROTONE
DIPARTIMENTI E STRUTTURE ORGANIZZATIVE COMPLESSE E SEMPLICI**

Rete Ospedaliera DCA n. 64/2016

Dipartimenti Ospedalieri	Denominazione Strutture Organizzative	Posti Letto Ordinari	Posti Letto Diurni DS	Posti Letto Diurni DH	Posti Letto Totali	Qualificazione e Numero Strutture Organizzative			
						Unità Operative Complesse	Unità Operative Semplici	Unità Operative Semplici Dipartim.	Note da DCA n. 64/2016
Dipartimento AFO Medica	Cardiologia	20	0	0	20	1	1	0	-
	Medicina generale	36	0	0	36	1	1	0	1 SS malattie
	Malattie infettive	8	0	2	10	0	0	1	-
	Ematologia/Microcitemia	0	0	0	0	0	0	1	-
	Geriatria	20	0	0	20	1	0	0	-
	Nefrologia/Emodialisi (21 p.r. non conteggiati)	8	0	2	10	0	0	1	-
	Neurologia con S.U.	10	0	0	10	1	1	0	-
	Oncologia	7	0	3	10	1	0	0	-
	DH Multidisciplinare AFO Medica	0	0	6	6	0	0	0	-
	Totali	109	0	13	122	5	3	3	-
Dipartimento AFO Chirurgica	Chirurgia generale	30	0	0	30	1	1	0	-
	Oculistica	0	0	0	0	0	0	1	-
	Ortopedia e Traumatologia	30	0	0	30	1	1	0	-
	Otorinolaringoiatria	0	0	0	0	0	0	1	-
	Chirurgia Vascolare	4	0	0	4	0	0	1	-
	DS Multidisciplinare AFO Chirurgica	0	8	0	8	0	0	0	-
	Totali	64	8	0	72	2	2	3	-
	Ostetricia e Ginecologia	26	4	0	30	1	1	0	-
	Neuropsichiatria Infantile	2	0	0	2	0	0	0	Struttura territoriale
	Pediatria	8	0	2	10	1	1	0	IPAS PDTA diabete
Dipartimento AFO Materno-Infantile	Nido	10	0	0	10	0	0	0	p.i. non conteggiati
	Neonatologia	10	0	0	10	1	0	0	-
	con TIN	4	0	0	4	0	1	0	-
	Totali	50	4	2	56	3	3	0	-

DEA I° Liv. (componente ospedaliera)	Terapia Intensiva (anestesia e rianimazione)	10	0	0	0	10	1	1	0	0	-
	Unità Coronarica	10	0	0	0	10	0	1	0	0	SOC Cardiologia
	MCAE	8	0	0	0	8	1	1	0	0	posti OBI non inclusi
	TIN (vedi neonatologia)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-
	Totali	28	0	0	0	28	2	3	0	0	-
DSM	Psichiatria (SPDC)	14	0	2	16	0	1	0	0	0	-
	Anatomia Patologica	0	0	0	0	0	1	0	0	0	-
	Angiologia	0	0	0	0	0	0	0	1	0	-
	Medicina Nucleare	0	0	0	0	0	1	0	0	0	-
	Dermatologia	0	0	0	0	0	0	0	1	0	-
	Gastroenterologia	0	0	0	0	0	1	0	0	0	-
	Laboratorio Analisi	0	0	0	0	0	0	0	1	0	Accorpa ogni attività di laboratorio presente in altre strutture del P.O.
	Pneumologia*	0	0	0	0	0	0	0	0	0	IPAS PDTA BPCO
	Diabetologia*	0	0	0	0	0	0	0	0	0	IPAS PDTA diabete adulti
	Radiologia	0	0	0	0	0	1	1	0	0	-
	Recupero e Riabilitazione Funzionale	0	0	0	0	0	0	0	1	0	-
	Servizio Trasfusionale	0	0	0	0	0	0	0	1	0	-
	Totali	0	0	0	0	0	4	1	5	0	-
Direzione Medica di Presidio		0	0	0	0	0	1	0	0	0	-
Farmacia Ospedaliera		0	0	0	0	0	1	0	0	0	-
	Totali	0	0	0	0	0	2	0	0	0	-
TOTALE STRUTTURE OSPEDALIERE		265	12	17	294	19	12	11	0	0	-

*Gli ambulatori di pneumologia e diabetologia se pur collocati in ambito ospedaliero operano prevalentemente per il territorio ed in particolare per assicurare il PDTA della BPCO e il PDTA del diabete.

STRUTTURE ORGANIZZATIVE TERRITORIALI

DISTRETTO SANITARIO UNICO AZIENDALE - STRUTTURE ORGANIZZATIVE COMPLESSE E SEMPLICI

DENOMINAZIONE STRUTTURE ORGANIZZATIVE	Qualificazione e Numero Strutture Organizzative			
	Unità Operative Complesse	Unità Operative Semplici	Unità Operative Semplici Dipartim.	
DISTRETTO SANITARIO UNICO AZIENDALE				
Direzione Distretto Sanitario Unico Aziendale				
- Responsabile Area Sub distrettuale Crotone		1		
- Responsabile Area Sub distrettuale Cirò Marina		1	0	
- Responsabile Area Sub distrettuale Mesoraca*		*		
AREA DELLE CURE PRIMARIE:				
- Assistenza sanitaria di base (MMG-PLS-MCA);				
- Assistenza specialistica ambulatoriale;				
- Assistenza Domiciliare;				
- Assistenza residenziale e semiresidenziale;				
- Assistenza riabilitativa territoriale extraospedaliera;				
- Assistenza anziani e disabili;				
- Assistenza penitenziaria	1	0	0	Incarichi professionali e/o posizione organizzativa
AREA CURE PALLIATIVE E TERAPIA DEL DOLORE				
AREA SERVIZI:				
- Assistenza Farmaceutica				
- Assistenza Protesica;				
- Servizi Amministrativi				
- PUA e CUP		0	0	
- Assistenza Sociale;				
Casa della Salute Mesoraca		1	0	

Sviluppo coordinamento e verifica PDTA, governo attività specialistica ambulatoriale e monitoraggio delle liste di attesa, controllo e verifica appropriatezza prestazioni assistenza specialistica pubblica e privata	1	0	0	Incarichi professionali e/o posizione organizzativa
Farmacia Territoriale	1	0	0	
Totali	3	3	0	

* L'incarico di responsabile dell'area subdistrettuale di Mesoraca coincide con l'incarico di responsabile della Case della Salute di Mesoraca

STRUTTURE ORGANIZZATIVE TERRITORIALI
STRUTTURE ORGANIZZATIVE COMPLESSE E SEMPLICI

DENOMINAZIONE STRUTTURE ORGANIZZATIVE		Qualificazione e Numero Strutture Organizzative			
DIPARTIMENTO PREVENZIONE		Unità Operative Complesse	Unità Operative Semplici	Unità Operative Semplici Dipartim.	
Igiene e Sanità Pubblica - <i>Integrazione Salute e Ambiente</i>	- <i>Progettazione e coordinamento delle iniziative di educazione sanitaria e di prevenzione rivolta alle persone (vaccinazioni), prevenzione nelle scuole e pediatria di comunità</i> - <i>Tutela della salute attività sportive</i> - <i>Attività di screening oncologici e registro tumori</i>	1	0	0	Incarichi professionali e/o posizioni organizzative
			1	0	
			1	0	
			0	0	
			0	0	
Igiene degli Alimenti e Nutrizione		0	0	1	Incarichi professionali e/o posizioni organizzative
Prevenzione e Sicurezza negli Ambienti di Lavoro		1	0	0	
Medicina Legale		1	0	0	
Sanità Animale		0	0	1	
Igiene produzione, trasformazione, commercializzazione conservazione e trasporto alimenti di origine animale e loro derivati		0	0	1	
Igiene degli allevamenti e delle produzioni zootecniche		0	0	1	
Totali		3	2	4	

DIPARTIMENTO SALUTE MENTALE E TOSSICODIPENDENZE			
	Unità Operative Complesse	Unità Operative Semplici	Unità Operative Semplici Dipartim.
Servizio Psichiatrico di Diagnosi e Cura (SPDC)	Struttura già conteggiata tra quelle ospedaliere		
Centro Salute Mentale (CSM) Distrettuale	1	2	0
Servizio Tossicodipendenze Crotone (SERT)	0	1	0
Totali	1	3	0

DIPARTIMENTO INTERAZIENDALE MATERNO INFANTILE			
	Unità Operative Complesse	Unità Operative Semplici	Unità Operative Semplici Dipartim.
Ostetricia e Ginecologia	Struttura già conteggiata tra quelle ospedaliere		
Pediatria	Struttura già conteggiata tra quelle ospedaliere		
Neonatologia e TIN	Struttura già conteggiata tra quelle ospedaliere		
Neuropsichiatria Infantile	1	0	0
Coordinamento Consultori familiari (vedi specificazione punto E40 atto aziendale)	0	0	0
Coordinamento attività di Psicologia clinica (vedi specificazione punto E40 atto aziendale)	0	0	0
Totali	1	0	0

DIPARTIMENTO EMERGENZA URGENZA E ACCETTAZIONE (DEA 1° Livello)				
DEA Componente Ospedaliera	Terapia Intensiva	Unita Operative Complesse	Unita Operative Semplici	Operative Semplici Dipartim.
	UTIC	Struttura già conteggiata tra quelle ospedaliere		
	MCAE	Struttura già conteggiata tra quelle ospedaliere		
	TIN	Struttura già conteggiata tra quelle ospedaliere		
	SUEM 118	0	1	0
DEA Componente Territoriale	Punti di primo intervento territoriale	0	0	0
		0	1	0
		0	1	0
Totali				

STRUTTURE ORGANIZZATIVE SEDE CENTRALE
DIPARTIMENTO SERVIZI TECNICO-AMMINISTRATIVI
STRUTTURE ORGANIZZATIVE COMPLESSE E SEMPLICI

DIPARTIMENTO SERVIZI TECNICO-AMMINISTRATIVI		Unità Operative Complesse	Unità Operative Semplici	Unità Operative Semplici Dipartim.	
Gestione e Sviluppo Risorse Umane e Formazione (*)		1	1	0	Posizione Organizzativa e/o Incarichi Professionali
Gestione Risorse Economiche e Finanziarie		1	0	0	
Affari Generali Legali e Assicurativi (la U.O. assicura anche le funzioni Trasparenza e Anticorruzione - Gestione privacy)		1	2	0	
Provveditorato Economato Gestione Logistica **		1	0	0	
Gestione Tecnico - Patrimoniale		1	1	0	
Totali		5	4	0	

(*) La funzione di definizione dei fabbisogni formativi del personale dell'azienda è in staff del Direttore Sanitario e del Direttore Amministrativo in relazione alle rispettive competenze e ambiti formativi

STRUTTURE ORGANIZZATIVE E FUNZIONI DI STAFF DIREZIONE GENERALE
DIPARTIMENTO AREA PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO
STRUTTURE ORGANIZZATIVE COMPLESSE E SEMPLICI

DIPARTIMENTO AREA PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO (Funzioni di Staff e Funzioni di Supporto Direzione Generale)	Unità Operative Complesse	Unità Operative Semplici	Unità Operative Semplici Dipartim.	
Programmazione Sanitaria, Pianificazione Strategica, Ricerca e Governo Eccellenza e Sviluppo Organizzativo	1	0	0	
- <i>Monitoraggio, controllo e verifica appropriatezza delle prestazioni ospedaliere rese da tutti gli erogatori pubblici e privati per come stabilito dal DPGR 53/2011 e previsto al punto 28 dell'allegato A) al DCA 130/2015</i>		1	0	
Governo Clinico e Risk Management	0	0	1	Posizione organizzativa e/o incarichi dirigenziali professionali
CUP, URP e comunicazione istituzionale	0	0	1	
Servizio Aziendale di Prevenzione e Protezione	0	0	0	
Ingegneria Clinica	0	0	1	
Ufficio Stampa legge 150/2000	0	0	0	
Programmazione e Controllo di Gestione e Sistemi Informativi	1	0	0	Posizione organizzativa e/o incarichi dirigenziali professionali
Epidemiologia Valutativa, Statistica e Flussi Informativi Sanitari (ex DPGR n. 101/2011)	1	0	0	Posizione organizzativa e/o incarichi dirigenziali professionali
Totali	3	1	3	

RIEPILO GENERALE STRUTTURE ORGANIZZATIVE AZIENDA	Unità Operative Complesse	Unità Operative Semplici	Unità Operative Semplici Dipartimentali
	19	12	11
	16	14	7
	35	26	18
STRUTTURE OSPEDALIERE			
STRUTTURE NON OSPEDALIERE			
TOTALE AZIENDA			

PTFP 2018-2020

ALLEGATO 2

RIDEFINIZIONE DOTAZIONE ORGANICA IN COERENZA CON ATTO AZIENDALE

Ridefinizione dotazione organica vigente in coerenza con nuovo Atto Aziendale

[illegible][illegible]

* Gli ambulatori di pneumologia e diabetologia se pur collocati in ambito ospedaliero operano prevalentemente per il territorio ed in particolare per assicurare il PDTA della BPCO e il PDTA del diabete

“ Il dirigente delle professioni sanitarie opera in staff al Direttore Sanitario aziendale e dirige il servizio delle professioni sanitarie (SPS)

STRUTTURE ORGANIZZATIVE TERRITORIALI

Distretto Sanitario Unico Aziendale	Dirigenza										Comparto																								
	Ruolo Sanitario					Ruolo Professionale e Ruolo Tecnico					Ruolo Amministrativo					Ruolo Sanitario					Ruolo Tecnico					Ruolo Amministrativo									
	Dirigenza Medico-Veterinaria					Dirigenza Sanitaria non medica Biologo, Chimico, Farmacista, Psicologo					Dirigenza Sanitaria e Tecnica Fisiologo, Medico, Avvocato, Ingegnere - Sociologo					Dirigenza Professionale e Tecnica Fisiologo, Medico, Avvocato, Ingegnere - Sociologo					Dirigenza Sanitaria					Dirigenza Professionale e Tecnica Fisiologo, Medico, Avvocato, Ingegnere - Sociologo					Dirigenza Professionale e Tecnica Fisiologo, Medico, Avvocato, Ingegnere - Sociologo				
	Responsabile SOSP	Responsabile SOSP	Responsabile SOSP	Responsabile SOSP	Responsabile SOSP	Totale	Responsabile SOSP	Responsabile SOSP	Responsabile SOSP	Responsabile SOSP	Responsabile SOSP	Totale	Responsabile SOSP	Responsabile SOSP	Responsabile SOSP	Responsabile SOSP	Responsabile SOSP	Responsabile SOSP	Responsabile SOSP	Responsabile SOSP	Responsabile SOSP	Totale	Responsabile SOSP	Responsabile SOSP	Responsabile SOSP	Responsabile SOSP	Responsabile SOSP	Responsabile SOSP	Totale	Responsabile SOSP	Responsabile SOSP	Responsabile SOSP	Totale		
Denominazione Strutture Organizzative	Direttore SOC																																		
Distretto Sanitario Unico Aziendale																																			

- L'incarico di responsabile dell'area subdistrettuale di Mesoraca coincide con l'incarico di responsabile della Casa della Salute di Mesoraca

[illegible]

Dirigenza

[illegible]

Assistenziale Territoriale

STRUTTURE ORGANIZZATIVE TERRITORIALI

[illegible]

- L'incarico di responsabile dell'area subdistrettuale di Mesoraca coincide con l'incarico di responsabile della Casa della Salute di Mesoraca

[illegible]

Dirigenza

[illegible]

Assistenziale Territoriale

[illegible]

STRUTTURE ORGANIZZATIVE PREVENZIONE

[illegible]

STRUTTURE ORGANIZZATIVE TECNICO-AMMINISTRATIVE SEDE CENTRALE AZIENDA

[illegible]

(*) La funzione di definizione dei fabbisogni formativi del personale dell'azienda è in staff del Direttore Sanitario e del Direttore Amministrativo in relazione alle rispettive competenze e ambiti formativi

STRUTTURE ORGANIZZATIVE DI STAFF E FUNZIONI DI SUPPORTO DIREZIONE GENERALE

[illegible]

PTFP 2018-2020

ALLEGATO 3

FABBISOGNO DI PERSONALE PERIODO 2018-2020

STANDARD DI RIFERIMENTO UTILIZZATI PER FABBISOGNI DI PERSONALE

STANDARD PRESIDIO OSPEDALIERO

Numero posti letto = 294 (come già riportati in Allegato 1)

Medici

- Standard minimo p.l. x 0.60 = 176
- Standard massimo p.l. x 0.84 = 247

(Personale medico previsto in dotazione organica = 221. Differenza rispetto allo standard max = 26)

Infermieri

- Standard minimo p.l. x 1 = 294
- Standard massimo p.l. x 1.60 = 470

(Personale infermieristico previsto in dotazione organica = 454. Differenza rispetto allo standard max = 16)

OSS

- Standard minimo p.l. x 0,20 = 59
- Standard massimo p.l. x 0,38 = 111

(Personale OSS previsto in dotazione organica = 108. Differenza rispetto allo standard max = 3)

NB

Il fabbisogno di personale delle singole unità operative ospedaliere, fermo restando lo standard sopra indicato, è definito in relazione ai dati effettivi delle attività rese rilevati dai flussi informativi e in coerenza con gli obiettivi annualmente assegnati con il Piano della Performance.

STANDARD TERRITORIO

Popolazione = 174.328

Medici

- Standard minimo dirigenza area medica e veterinaria ($\text{popolazione}/1000 \times 0.60$) = 104
 - Standard massimo dirigenza area medica e veterinaria ($\text{popolazione}/1000 \times 0.80$) = 139
- (Personale dirigenza area medico-veterinaria e sanitaria non medica previsto in dotazione organica = 132. Differenza rispetto allo standard max = 7)

Infermieri

- Standard minimo personale infermieristico ($\text{popolazione}/1000 \times 0.65$) = 113
- Standard massimo personale infermieristico ($\text{popolazione}/1000 \times 1.02$) = 178

(Personale infermieristico previsto in dotazione organica = 172. Differenza rispetto allo standard max = 6)

OOSS

- Standard Minimo ($\text{popolazione residente}/1000 \times 0.12$) = 21
- Standard Massimo ($\text{popolazione residente}/1000 \times 0.20$) = 34

(Personale OOSS previsto in dotazione organica = 4. Differenza rispetto allo standard max = 30)

NB

Il fabbisogno di personale delle singole strutture organizzative territoriali, fermo restando lo standard sopra indicato, è definito in relazione ai dati effettivi delle attività rese rilevati dai flussi informativi e in coerenza con gli obiettivi annualmente assegnati con il Piano della Performance.

STANDARD AMMINISTRATIVI

Numero amministrativi / Totale posti

Numero posti ruolo amministrativo previsti in dotazione organica = 210

Numero posti totali previsti in dotazione organica = 1.548

% sul totale = 13,6

STRUTTURE ORGANIZZATIVE OSPEDALIERE

PRESIDIO OSPEDALIERO CROTONE "San Giovanni di Dio"													Dirigenza				Comparto														FABBISOGNI DI PERSONALE ANNO 2018 (quota parte autorizzazioni DCA 154/2018)																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																									
Dipartimenti Ospedalieri	Denominazione Strutture Organizzative	posti letto e regime di ricovero				Ruolo Sanitario	Ruolo Professionale e Tecnico		Ruolo Amministrativo	Ruolo Sanitario														Ruolo Tecnico						Ruolo Amministrativo																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																										
		ordin.	diurno DS	diurno DH	totale		Dirigenza Medico Veterinaria	Dirigenza Sanitaria non medica Biologo, Farmacista, Psicologo		Dirigente SOC	Dirigente farmacista	Dirigente psicologo	Dirigente biologo	Direttore SOC	Dirigente ingegnere	Direttore SOC	Dirigente SOC	Coll. Prof. Sanitario Esperto	Coll. Prof. Sanit. Infermiere	Coll. Prof. San. Tecnico Lab. Biomedico	Coll. Prof. Sanit. Tecnico radiologia	Coll. Prof. Sanit. Riabilitazione	Coll. Prof. Sanit. Vigilanza e Ispezione	Coll. Prof. Sanit. Ostetrica	Educatore professionale	Logopedista	Tecnico neurofisiopatologia	Dietista	Audiometrista	Collab. Tec. Profess. Esperto	Collab. Profess. Assistente sociale Esperto	Collab. Tec. Profess.	Assis. Sociale	Assis. Tecnico	Operat. Tecnico spec. Esperto	Operat. Tecnico special.	OSS	Servizio di disinfezione	Autisti ambul.	Autisti																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																
AFO Medica	Cardiologia con Ulic	20	0	0	20																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																			

* Gli ambulatori di pneumologia e diabetologia se pur collocati in ambito ospedaliero operano prevalentemente per il territorio ed in particolare per assicurare il PDTA della BPCO e il PDTA del diabete.

* Il dirigente delle professioni sanitarie opera in staff al Direttore Sanitario e dirige il SITA

DEA Componente Territoriale	Denominazione Strutture Organizzative	Dirigenza										Comparto										Totali	FABBISOGNI DI PERSONALE ANNO 2018 (quota parte autorizzazioni DCA 154/2018)																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																													
		Ruolo Sanitario				Ruolo Professionale e Tecnico		Ruolo Amministrativo		Ruolo Sanitario										Ruolo Tecnico										Ruolo Amministrativo																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																						
		Dirigenza Medico Veterinaria		Dirigenza Sanitaria non medica Biologo, Farmacista, Psicologo		Dirigenza Tecnica Ingegnere		Dirigenza Amministrativa		Coll. Prof. Sanitario Esperto										Collab. Tec. Profess. Esperto										Collab. Amm.vo profession. Esperto										Coad. Amm.vo										Commissio																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																		
DEA Componente Territoriale	Denominazione Strutture Organizzative	Dirigente SOC		Dirigente medico		Dirigente SOC		Dirigente farmacia		Dirigente psicologo		Dirigente SOC		Dirigente ingegnere		Dirigente ammi.vo		Dirigente Professionali Sanitarie										Coll. Prof. Sanitario Esperto										Collab. Tec. Profess. Esperto										Collab. Profress. Assistente sociale Esperto										Collab. Tec. Sociale										Assis. Tecnico		Operat. Tecnico spec. Esperto		Operat. Tecnico special		OSS		Operat. Tecnico		Autisti ambul.		Autisti		Collab. Amm.vo profession. Esperto		Collab. Amm.vo profession.		Ass. Amm.vo		Coad. Amm.vo Rspetto		Coad. Amm.vo		Commissio																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																								
		Dirigente SOC		Dirigente medico		Dirigente SOC		Dirigente farmacia		Dirigente psicologo		Dirigente SOC		Dirigente ingegnere		Dirigente ammi.vo																																																				Assis. Sociale		Operat. Tecnico		Autisti ambul.		Autisti		Collab. Amm.vo profession. Esperto		Collab. Amm.vo profession.		Ass. Amm.vo		Coad. Amm.vo Rspetto		Coad. Amm.vo		Commissio																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																														
		Dirigente SOC		Dirigente medico		Dirigente SOC		Dirigente farmacia		Dirigente psicologo		Dirigente SOC		Dirigente ingegnere		Dirigente ammi.vo																																																				Assis. Sociale		Operat. Tecnico		Autisti ambul.		Autisti		Collab. Amm.vo profession. Esperto		Collab. Amm.vo profession.		Ass. Amm.vo		Coad. Amm.vo Rspetto		Coad. Amm.vo		Commissio																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																														
		Dirigente SOC		Dirigente medico		Dirigente SOC		Dirigente farmacia		Dirigente psicologo		Dirigente SOC		Dirigente ingegnere		Dirigente ammi.vo																																																				Assis. Sociale		Operat. Tecnico		Autisti ambul.		Autisti		Collab. Amm.vo profession. Esperto		Collab. Amm.vo profession.		Ass. Amm.vo		Coad. Amm.vo Rspetto		Coad. Amm.vo		Commissio																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																														
		Dirigente SOC		Dirigente medico		Dirigente SOC		Dirigente farmacia		Dirigente psicologo		Dirigente SOC		Dirigente ingegnere		Dirigente ammi.vo																																																				Assis. Sociale		Operat. Tecnico		Autisti ambul.		Autisti		Collab. Amm.vo profession. Esperto		Collab. Amm.vo profession.		Ass. Amm.vo		Coad. Amm.vo Rspetto		Coad. Amm.vo		Commissio																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																														
		Dirigente SOC		Dirigente medico		Dirigente SOC		Dirigente farmacia		Dirigente psicologo		Dirigente SOC		Dirigente ingegnere		Dirigente ammi.vo																																																				Assis. Sociale		Operat. Tecnico		Autisti ambul.		Autisti		Collab. Amm.vo profession. Esperto		Collab. Amm.vo profession.		Ass. Amm.vo		Coad. Amm.vo Rspetto		Coad. Amm.vo		Commissio																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																														
		Dirigente SOC		Dirigente medico		Dirigente SOC		Dirigente farmacia		Dirigente psicologo		Dirigente SOC		Dirigente ingegnere		Dirigente ammi.vo																																																				Assis. Sociale		Operat. Tecnico		Autisti ambul.		Autisti		Collab. Amm.vo profession. Esperto		Collab. Amm.vo profession.		Ass. Amm.vo		Coad. Amm.vo Rspetto		Coad. Amm.vo		Commissio																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																														
		Dirigente SOC		Dirigente medico		Dirigente SOC		Dirigente farmacia		Dirigente psicologo		Dirigente SOC		Dirigente ingegnere		Dirigente ammi.vo																																																				Assis. Sociale		Operat. Tecnico		Autisti ambul.		Autisti		Collab. Amm.vo profession. Esperto		Collab. Amm.vo profession.		Ass. Amm.vo		Coad. Amm.vo Rspetto		Coad. Amm.vo		Commissio																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																														
		Dirigente SOC		Dirigente medico		Dirigente SOC		Dirigente farmacia		Dirigente psicologo		Dirigente SOC		Dirigente ingegnere		Dirigente ammi.vo																																																				Assis. Sociale		Operat. Tecnico		Autisti ambul.		Autisti		Collab. Amm.vo profession. Esperto		Collab. Amm.vo profession.		Ass. Amm.vo		Coad. Amm.vo Rspetto		Coad. Amm.vo		Commissio																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																														
		Dirigente SOC		Dirigente medico		Dirigente SOC		Dirigente farmacia		Dirigente psicologo		Dirigente SOC		Dirigente ingegnere		Dirigente ammi.vo																																																				Assis. Sociale		Operat. Tecnico		Autisti ambul.		Autisti		Collab. Amm.vo profession. Esperto		Collab. Amm.vo profession.		Ass. Amm.vo		Coad. Amm.vo Rspetto		Coad. Amm.vo		Commissio																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																														
Dipartimento Interaziendale Materno Infantile Area Centro	Denominazione Strutture Organizzative	Dirigente SOC		Dirigente medico		Dirigente SOC		Dirigente farmacia		Dirigente psicologo		Dirigente SOC		Dirigente ingegnere		Dirigente ammi.vo		Dirigente Professionali Sanitarie										Coll. Prof. Sanitario Esperto										Collab. Tec. Profess. Esperto										Collab. Profress. Assistente sociale Esperto										Collab. Tec. Sociale										Assis. Tecnico		Operat. Tecnico spec. Esperto		Operat. Tecnico special		OSS		Operat. Tecnico		Autisti ambul.		Autisti		Collab. Amm.vo profession. Esperto		Collab. Amm.vo profession.		Ass. Amm.vo		Coad. Amm.vo Rspetto		Coad. Amm.vo		Commissio																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																								
		Dirigente SOC		Dirigente medico		Dirigente SOC		Dirigente farmacia		Dirigente psicologo		Dirigente SOC		Dirigente ingegnere		Dirigente ammi.vo																																																				Assis. Tecnico		Operat. Tecnico spec. Esperto		Operat. Tecnico special		OSS		Operat. Tecnico		Autisti ambul.		Autisti		Collab. Amm.vo profession. Esperto		Collab. Amm.vo profession.		Ass. Amm.vo		Coad. Amm.vo Rspetto		Coad. Amm.vo		Commissio																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																								
		Dirigente SOC		Dirigente medico		Dirigente SOC		Dirigente farmacia		Dirigente psicologo		Dirigente SOC		Dirigente ingegnere		Dirigente ammi.vo																																																				Assis. Tecnico		Operat. Tecnico spec. Esperto		Operat. Tecnico special		OSS		Operat. Tecnico		Autisti ambul.		Autisti		Collab. Amm.vo profession. Esperto		Collab. Amm.vo profession.		Ass. Amm.vo		Coad. Amm.vo Rspetto		Coad. Amm.vo		Commissio																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																								
		Dirigente SOC		Dirigente medico		Dirigente SOC		Dirigente farmacia		Dirigente psicologo		Dirigente SOC		Dirigente ingegnere		Dirigente ammi.vo																																																				Assis. Tecnico		Operat. Tecnico spec. Esperto		Operat. Tecnico special		OSS		Operat. Tecnico		Autisti ambul.		Autisti		Collab. Amm.vo profession. Esperto		Collab. Amm.vo profession.		Ass. Amm.vo		Coad. Amm.vo Rspetto		Coad. Amm.vo		Commissio																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																								
		Dirigente SOC		Dirigente medico		Dirigente SOC		Dirigente farmacia		Dirigente psicologo		Dirigente SOC		Dirigente ingegnere		Dirigente ammi.vo																																																				Assis. Tecnico		Operat. Tecnico spec. Esperto		Operat. Tecnico special		OSS		Operat. Tecnico		Autisti ambul.		Autisti		Collab. Amm.vo profession. Esperto		Collab. Amm.vo profession.		Ass. Amm.vo		Coad. Amm.vo Rspetto		Coad. Amm.vo		Commissio																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																								
		Dirigente SOC		Dirigente medico		Dirigente SOC		Dirigente farmacia		Dirigente psicologo		Dirigente SOC		Dirigente ingegnere		Dirigente ammi.vo																																																				Assis. Tecnico		Operat. Tecnico spec. Esperto		Operat. Tecnico special		OSS		Operat. Tecnico		Autisti ambul.		Autisti		Collab. Amm.vo profession. Esperto		Collab. Amm.vo profession.		Ass. Amm.vo		Coad. Amm.vo Rspetto		Coad. Amm.vo		Commissio																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																								
		Dirigente SOC		Dirigente medico		Dirigente SOC		Dirigente farmacia		Dirigente psicologo		Dirigente SOC		Dirigente ingegnere		Dirigente ammi.vo																																																				Assis. Tecnico		Operat. Tecnico spec. Esperto		Operat. Tecnico special		OSS		Operat. Tecnico		Autisti ambul.		Autisti		Collab. Amm.vo profession. Esperto		Collab. Amm.vo profession.		Ass. Amm.vo		Coad. Amm.vo Rspetto		Coad. Amm.vo		Commissio																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																								
		Dirigente SOC		Dirigente medico		Dirigente SOC		Dirigente farmacia		Dirigente psicologo		Dirigente SOC		Dirigente ingegnere		Dirigente ammi.vo																																																				Assis. Tecnico		Operat. Tecnico spec. Esperto		Operat. Tecnico special		OSS		Operat. Tecnico		Autisti ambul.		Autisti		Collab. Amm.vo profession. Esperto		Collab. Amm.vo profession.		Ass. Amm.vo		Coad. Amm.vo Rspetto		Coad. Amm.vo		Commissio																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																								
		Dirigente SOC		Dirigente medico		Dirigente SOC		Dirigente farmacia		Dirigente psicologo		Dirigente SOC		Dirigente ingegnere		Dirigente ammi.vo																																																				Assis. Tecnico		Operat. Tecnico spec. Esperto		Operat. Tecnico special		OSS		Operat. Tecnico		Autisti ambul.		Autisti		Collab. Amm.vo profession. Esperto		Collab. Amm.vo profession.		Ass. Amm.vo		Coad. Amm.vo Rspetto		Coad. Amm.vo		Commissio																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																								
		Dirigente SOC		Dirigente medico		Dirigente SOC		Dirigente farmacia		Dirigente psicologo		Dirigente SOC		Dirigente ingegnere		Dirigente ammi.vo																																																				Assis. Tecnico		Operat. Tecnico spec. Esperto		Operat. Tecnico special		OSS		Operat. Tecnico		Autisti ambul.		Autisti		Collab. Amm.vo profession. Esperto		Collab. Amm.vo profession.		Ass. Amm.vo		Coad. Amm.vo Rspetto		Coad. Amm.vo		Commissio																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																								
Totale DEA	Punti di primo intervento territoriale																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																			</

STRUTTURE ORGANIZZATIVE PREVENZIONE

Rete Prevenzione											
Dipartimento Prevenzione											
Igiene e Sanità Pubblica											
Integrazione salute ambiente											
Progettazione e coordinamento delle iniziative di educazione sanitaria e di prevenzione rivolta alle persone (vaccazioni), prevenzione nelle scuole e pediatria di comunità											
Tutela della salute attività sportive											
Attività di screening oncologici e registro tumori											
Igiene degli Alimenti e Nutrizione											
Prevenzione e Sicurezza Ambienti di Lavoro											
Medicina Legale											
Igiene allevamento e delle produz. zootecniche											
Igiene alimenti di origine animale e loro derivati											
Sanità Animale											
Totale Dip. Prevenzione											
0											
Dirigente SOC											
Dirigente medico/veterinario											
Dirigente SOC											
Dirigente farmacista											
Dirigente psicologo											
Dirigente biologo											
Dirigenza Professionale e Tecnica											
Dirigente ingegnere											
Dirigente SOC											
Dirigente am. vo											
Dirigente amministrativa											
Dirigente Professioni Sanitarie											
Coll. Prof. Sanitario Esperto											
Coll. Prof. Sanitario Infermiere											
Coll. Prof. San. Tecnico Lab. Biomedico											
Coll. Prof. San. Tecnico radiologia											
Coll. Prof. Sanit. Riabilitazione											
Coll. Prof. Sanit. Vigilanza e ispezione											
Coll. Prof. Sanit. Ostetrica											
Puericultrice											
Logopedista											
Ortottista											
Podologo											
Dietista											
Audiometrista											
Collab. Tec. Profess. Esperto											
Collab. Profess. Assistente sociale Esperto											
Collab. Tec. Profess.											
Assis. Sociale											
Assis. Tecnico											
Operat. Tecnico spec. Esperto											
Operat. Tecnico special											
OSS											
Servizi di disinfezione											
Autisti ambul.											
Autisti											
Coll. Am.vo profession. Esperto											
Collab. Am.vo profession.											
Ass. Am.vo											
Coad. Am.vo											
Coad. Am.vo											
Commissario											
Totali											
Costo fabbisogno 2018											
Minore spesa per cessazioni 2018											
Spesa netta 2018											
FABBISOGNI DI PERSONALE ANNO 2018 ¹ (quota parte autorizzazioni DCA 15/4/2018)											
Comparto											
Ruolo Sanitario											
Ruolo Tecnico											
Ruolo Amministrativo											
Totali											

STRUTTURE ORGANIZZATIVE TECNICO-AMMINISTRATIVE SEDE CENTRALE AZIENDA

Area Servizi Amministrativi e tecnici di supporto															
Dipartimento Servizi Tecnico- Amministrativi	Denominazione Strutture Organizzative	Dirigenza													
		Ruolo Sanitario		Ruolo Professionale e Tecnico	Ruolo Amministrativo	Comparto									
		Dirigenza Medico- Veterinaria		Dirigenza Sanitaria Farmacista, Psicologo, non medica Biologo,	Dirigenza Professionale e Tecnica Ingegnere	Dirigenza Amministrativa	Dirigente Professionali Sanitarie								
		Dirigente SOC	Dirigente medico/veterin.	Dirigente SOC	Dirigente farmacista	Dirigente psicologo	Dirigente biologo	Dirigente ingegnere informatico	Dirigente SOC	Dirigente ingegnere informatico	Dirigente SOC	Dirigente ammin.vo			

*) La funzione di definizione dei fabbisogni formativi del personale dell'azienda è in staff del Direttore Amministrativo in relazione alle rispettive competenze e ambiti formativi

STRUTTURE ORGANIZZATIVE DI STAFF E FUNZIONI DI SUPPORTO DIREZIONE GENERALE

[illegible]

STRUTTURE ORGANIZZATIVE OSPEDALIERE

[illegible]

* Gli ambulatori di pneumologia e diabetologia se pur collocati in ambito ospedaliero operano prevalentemente per il territorio ed in particolare per assicurare il PDTA della BPCO e il PDTA del diabete

**** Il dirigente delle professioni sanitarie opera in staff al Direttore Sanitario e dirige il SITA**

STRUTTURE ORGANIZZATIVE TERRITORIALI

[illegible][illegible][illegible]

[illegible]

STRUTTURE ORGANIZZATIVE PREVENZIONE

Rete Prevenzione		Dipartimento Prevenzione	Dirigenza										Comparto										FABBISOGNI DI PERSONALE ANNO 2019 (compreso quota parte autorizzazioni DCA 154/2018 e quota parte valore cessati 2018)																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																			
			Ruolo Sanitario				Ruolo Professionale e Tecnico		Ruolo Amministrativo		Ruolo Sanitario				Ruolo Tecnico						Ruolo Amministrativo																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
Denominazione Strutture Organizzative		Dipartimento Prevenzione	Dirigenza Medico-Veterinaria				Dirigenza Sanitaria non medica Biologo, Farmacista, Psicologo				Dirigenza Professionale e Tecnica		Dirigenza Amministrativa		Ruolo Sanitario										Ruolo Tecnico						Ruolo Amministrativo				Totali	Costo fabbisogno 2019	Minore spesa per cessazioni 2019	Spesa netta 2019																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																				
			Dirigente veterinari	Direttore SOC	Dirigente farmacista	Dirigente psicologo	Dirigente biologo	Direttore SOC	Dirigente ingegnere	Direttore SOC	Dirigente amm.vo	Dirigente amministrativa	Coll. Prof. Sanitario Esperto	Coll. Prof. Sanitario Infermiere	Coll. Prof. San. Tecnico Lab. Biomedico	Coll. Prof. Sanit. Riabilitazione	Tecnico prevenzione luoghi di lavoro	Coll. Prof. Sanit. Ostetrica	Pneumologica	Logopedista	Otoricista	Podologo	Dietista	Audiometrista	Collab. Tec. Profess. Esperto	Collab. Profess. Assistente sociale Esperto	Collab. Tec. Sociale	Assis. Tecnico	Operat. Tecnico spec. Esperto	Operat. Tecnico special.	OSS	Servizi di disinfezione	Autisti ambul.	Autisti					Coll. Am.vo profession. Esperto	Collab Amm.vo profession.	Ass. Amm.vo	Coad. Amm.vo Risperito	Coad. Amm.vo	Commesso																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																														
Integrazione salute ambiente Progettazione e coordinamento delle iniziative di educazione sanitaria e di prevenzione rivolta alle persone (vaccinazioni), prevenzione nelle scuole e pediatria di comunità Tutela della salute attività isodive. Attività di screening oncologici e registro tumori		Igiene e Sanità Pubblica	1																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																							

•

(*) La funzione di definizione dei fabbisogni formativi del personale dell'azienda è in staff del Direttore Sanitario e del Direttore Amministrativo in relazione alle rispettive competenze e ambiti formativi

(*) La funzione di definizione dei fabbisogni formativi del personale dell'azienda è in staff del Direttore Amministrativo in relazione alle rispettive competenze e ambiti formativi

STRUTTURE ORGANIZZATIVE DI STAFF E FUNZIONI DI SUPPORTO DIREZIONE GENERALE

Staff e funzioni di supporto Direzione generale		Denominazione Strutture Organizzative	Dirigenza										Comparto														FABBISOGNI DI PERSONALE ANNO 2019 (compreso quota parte autorizzazioni DCA 154/2018 e quota parte valore cessati 2018)																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																										
			Ruolo Sanitario				Ruolo Professionale e Tecnico		Ruolo Amministrativo		Ruolo Tecnico														Ruolo Amministrativo																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
			Dirigenza Medico-Veterinaria	Dirigenza Sanitaria non medica	Dirigenza Farmacista, Psicologo	Dirigenza Sanitaria non medica	Dirigenza Professionale e Tecnica	Dirigenza Amministrativa	Dirigente Professionali Sanitarie	Coll. Prof. Sanitario Esperto	Coll. Prof. Sanitario Infermiere	Coll. Prof. San. Tecnico Lab. Biomedico	Coll. Prof. San. Tecnico radiologia	Coll. Prof. Sanit. Riabilitazione	Coll. Prof. Sanit. Vigilanza e ispezione	Coll. Prof. Sanit. Ostetrica	Puericultrice	Logopedista	Ortottista	Podologo	Dietista	Audiometrista	Collab. Tec. Profess. Esperto	Collab. Profess. Assistente sociale	Collab. Tec. Profess.	Assis. Sociale					Assis. Tecnico	Operat. Tecnico spec. Esperto	Operat. Tecnico	Servizi informatici	Servizi di manutenzione	Servizi di portierato	Autisti	Coll. Am.vo profession. Esperto	Collab. Amm.vo profession.	Ass. Amm.vo	Coad. Amm.vo Rispetto	Coad. Amm.vo	Commissio																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																										
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

2019	126	5.092.067	2.134.244	2.815.200
2018	42	1.320.595	801.895	518.700
Tot. Generale	168	6.412.662	3.894.674	3.333.900

STRUTTURE ORGANIZZATIVE OSPEDALIERE

Rete assistenziale ospedaliera (DM 70/2016 e DCA 64/2016)																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																											
Dipartimenti Ospedalieri	Denominazione Strutture Organizzative	posti letto e regime di ricovero				Dirigenza										Comparto										FABBRICOGNI DI PERSONALE ANNO 2020																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																	
		ordin.	diurno DS	diurno DH	totale	Ruolo Sanitario		Ruolo Professionale e Tecnico	Ruolo Amministrativo	Ruolo Sanitario										Ruolo Tecnico					Ruolo Amministrativo																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																		
						Dirigenza Medico-Veterinaria	Dirigenza Sanitaria non medica Biologo, Farmacista, Psicologo	Dirigenza Professionale e Tecnica Ingegnere	Dirigenza Amministrativa	Ruolo Sanitario										Ruolo Tecnico					Ruolo Amministrativo																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																		
										Direttore SOC	Dirigente medico	Direttore SOC	Dirigente farmicista	Dirigente psicologo	Dirigente biologo	Direttore SOC	Dirigente ingegnere	Direttore SOC	Dirigente amm.vo	Dirigente Professioni Sanitarie **	Coll. Prof. Sanitario Esperto	Coll. Prof. Sanitario Infermiere	Coll. Prof. San. Tecnico Lab. Biomedico	Coll. Prof. San. Tecnico radiologia	Coll. Prof. Sanit. Riabilitazione				Coll. Prof. Sanit. Vigilanza e Ispezione	Coll. Prof. Sanit. Ostetrica	Educatore professionale	Logopedista	Tecnico neurofisiopatologia	Podologo	Nutrizionista ospedale	Audiometrista	Collab. Tec. Profess. Esperto	Collab. Profess. Assistente sociale Esperto	Collab. Tec. Profess.	Tecnico fisiopatol. cardiocir. e perfis. cardiovas.	Assis. Tecnico	Operat. Tecnico spec. Esperto	Operat. Tecnico special.	OSS	Operat. Tecnico	Autisti ambul.	Autisti	Coll. Am vo profession. Esperto	Collab Amm vo profession.	Ass. Amm.vo	Coad. Amm.vo Esperto	Coad. Amm.vo	Commesso																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																						
AFO Medica	Cardiologia con Uric	20	0	0	20																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																						</

STRUTTURE ORGANIZZATIVE TERRITORIALI

Dietretto sanitario Unico Aziendale		Dirigenza				Comparto																	
		Ruolo Sanitario		Ruolo Professionale e Ruolo Tecnico	Ruolo Amministrativo	Ruolo Sanitario										Ruolo Tecnico					Ruolo Amministrativo		
Dirigenza Medico-Veterinaria		Dirigenza Sanitaria non medica Biologo, Farmacista, Psicologo		Dirigenza Professionale e Tecnica Ingegnere		Dirigenza Amministrativa		Ruolo Professionale e Ruolo Tecnico															
								Ruolo Sanitario															
Dirigenza Medico-Veterinaria		Dirigenza Sanitaria non medica Biologo, Farmacista, Psicologo		Dirigenza Professionale e Tecnica Ingegnere		Dirigenza Amministrativa		Ruolo Professionale e Ruolo Tecnico															
								Ruolo Sanitario															
Dirigenza Medico-Veterinaria		Dirigenza Sanitaria non medica Biologo, Farmacista, Psicologo		Dirigenza Professionale e Tecnica Ingegnere		Dirigenza Amministrativa		Ruolo Professionale e Ruolo Tecnico															
								Ruolo Sanitario															
Dirigenza Medico-Veterinaria		Dirigenza Sanitaria non medica Biologo, Farmacista, Psicologo		Dirigenza Professionale e Tecnica Ingegnere		Dirigenza Amministrativa		Ruolo Professionale e Ruolo Tecnico															
								Ruolo Sanitario															
Dirigenza Medico-Veterinaria		Dirigenza Sanitaria non medica Biologo, Farmacista, Psicologo		Dirigenza Professionale e Tecnica Ingegnere		Dirigenza Amministrativa		Ruolo Professionale e Ruolo Tecnico															
								Ruolo Sanitario															
Dirigenza Medico-Veterinaria		Dirigenza Sanitaria non medica Biologo, Farmacista, Psicologo		Dirigenza Professionale e Tecnica Ingegnere		Dirigenza Amministrativa		Ruolo Professionale e Ruolo Tecnico															
								Ruolo Sanitario															
Dirigenza Medico-Veterinaria		Dirigenza Sanitaria non medica Biologo, Farmacista, Psicologo		Dirigenza Professionale e Tecnica Ingegnere		Dirigenza Amministrativa		Ruolo Professionale e Ruolo Tecnico															
								Ruolo Sanitario															
Dirigenza Medico-Veterinaria		Dirigenza Sanitaria non medica Biologo, Farmacista, Psicologo		Dirigenza Professionale e Tecnica Ingegnere		Dirigenza Amministrativa		Ruolo Professionale e Ruolo Tecnico															
								Ruolo Sanitario															
Dirigenza Medico-Veterinaria		Dirigenza Sanitaria non medica Biologo, Farmacista, Psicologo		Dirigenza Professionale e Tecnica Ingegnere		Dirigenza Amministrativa		Ruolo Professionale e Ruolo Tecnico															
								Ruolo Sanitario															
Dirigenza Medico-Veterinaria		Dirigenza Sanitaria non medica Biologo, Farmacista, Psicologo		Dirigenza Professionale e Tecnica Ingegnere		Dirigenza Amministrativa		Ruolo Professionale e Ruolo Tecnico															
								Ruolo Sanitario															
Dirigenza Medico-Veterinaria		Dirigenza Sanitaria non medica Biologo, Farmacista, Psicologo		Dirigenza Professionale e Tecnica Ingegnere		Dirigenza Amministrativa		Ruolo Professionale e Ruolo Tecnico															
								Ruolo Sanitario															
Dirigenza Medico-Veterinaria		Dirigenza Sanitaria non medica Biologo, Farmacista, Psicologo		Dirigenza Professionale e Tecnica Ingegnere		Dirigenza Amministrativa		Ruolo Professionale e Ruolo Tecnico															
								Ruolo Sanitario															
Dirigenza Medico-Veterinaria		Dirigenza Sanitaria non medica Biologo, Farmacista, Psicologo		Dirigenza Professionale e Tecnica Ingegnere		Dirigenza Amministrativa		Ruolo Professionale e Ruolo Tecnico															
								Ruolo Sanitario															
Dirigenza Medico-Veterinaria		Dirigenza Sanitaria non medica Biologo, Farmacista, Psicologo		Dirigenza Professionale e Tecnica Ingegnere		Dirigenza Amministrativa		Ruolo Professionale e Ruolo Tecnico															
								Ruolo Sanitario															
Dirigenza Medico-Veterinaria		Dirigenza Sanitaria non medica Biologo, Farmacista, Psicologo		Dirigenza Professionale e Tecnica Ingegnere		Dirigenza Amministrativa		Ruolo Professionale e Ruolo Tecnico															
								Ruolo Sanitario															
Dirigenza Medico-Veterinaria		Dirigenza Sanitaria non medica Biologo, Farmacista, Psicologo		Dirigenza Professionale e Tecnica Ingegnere		Dirigenza Amministrativa		Ruolo Professionale e Ruolo Tecnico															
								Ruolo Sanitario															
Dirigenza Medico-Veterinaria		Dirigenza Sanitaria non medica Biologo, Farmacista, Psicologo		Dirigenza Professionale e Tecnica Ingegnere		Dirigenza Amministrativa		Ruolo Professionale e Ruolo Tecnico															
								Ruolo Sanitario															
Dirigenza Medico-Veterinaria		Dirigenza Sanitaria non medica Biologo, Farmacista, Psicologo		Dirigenza Professionale e Tecnica Ingegnere		Dirigenza Amministrativa		Ruolo Professionale e Ruolo Tecnico															
								Ruolo Sanitario															
Dirigenza Medico-Veterinaria		Dirigenza Sanitaria non medica Biologo, Farmacista, Psicologo		Dirigenza Professionale e Tecnica Ingegnere		Dirigenza Amministrativa		Ruolo Professionale e Ruolo Tecnico															
								Ruolo Sanitario															
Dirigenza Medico-Veterinaria		Dirigenza Sanitaria non medica Biologo, Farmacista, Psicologo		Dirigenza Professionale e Tecnica Ingegnere		Dirigenza Amministrativa		Ruolo Professionale e Ruolo Tecnico															
								Ruolo Sanitario															
Dirigenza Medico-Veterinaria		Dirigenza Sanitaria non medica Biologo, Farmacista, Psicologo		Dirigenza Professionale e Tecnica Ingegnere		Dirigenza Amministrativa		Ruolo Professionale e Ruolo Tecnico															
								Ruolo Sanitario															
Dirigenza Medico-Veterinaria		Dirigenza Sanitaria non medica Biologo, Farmacista, Psicologo		Dirigenza Professionale e Tecnica Ingegnere		Dirigenza Amministrativa		Ruolo Professionale e Ruolo Tecnico															
								Ruolo Sanitario															
Dirigenza Medico-Veterinaria		Dirigenza Sanitaria non medica Biologo, Farmacista, Psicologo		Dirigenza Professionale e Tecnica Ingegnere		Dirigenza Amministrativa		Ruolo Professionale e Ruolo Tecnico															
								Ruolo Sanitario															
Dirigenza Medico-Veterinaria		Dirigenza Sanitaria non medica Biologo, Farmacista, Psicologo		Dirigenza Professionale e Tecnica Ingegnere		Dirigenza Amministrativa		Ruolo Professionale e Ruolo Tecnico															
								Ruolo Sanitario															
Dirigenza Medico-Veterinaria		Dirigenza Sanitaria non medica Biologo, Farmacista, Psicologo		Dirigenza Professionale e Tecnica Ingegnere		Dirigenza Amministrativa		Ruolo Professionale e Ruolo Tecnico															
								Ruolo Sanitario															
Dirigenza Medico-Veterinaria		Dirigenza Sanitaria non medica Biologo, Farmacista, Psicologo		Dirigenza Professionale e Tecnica Ingegnere		Dirigenza Amministrativa		Ruolo Professionale e Ruolo Tecnico															
								Ruolo Sanitario															
Dirigenza Medico-Veterinaria		Dirigenza Sanitaria non medica Biologo, Farmacista, Psicologo		Dirigenza Professionale e Tecnica Ingegnere		Dirigenza Amministrativa		Ruolo Professionale e Ruolo Tecnico															
								Ruolo Sanitario															
Dirigenza Medico-Veterinaria		Dirigenza Sanitaria non medica Biologo, Farmacista, Psicologo		Dirigenza Professionale e Tecnica Ingegnere		Dirigenza Amministrativa		Ruolo Professionale e Ruolo Tecnico															
								Ruolo Sanitario															
Dirigenza Medico-Veterinaria		Dirigenza Sanitaria non medica Biologo, Farmacista, Psicologo		Dirigenza Professionale e Tecnica Ingegnere		Dirigenza Amministrativa		Ruolo Professionale e Ruolo Tecnico															
								Ruolo Sanitario															
Dirigenza Medico-Veterinaria		Dirigenza Sanitaria non medica Biologo, Farmacista, Psicologo		Dirigenza Professionale e Tecnica Ingegnere		Dirigenza Amministrativa		Ruolo Professionale e Ruolo Tecnico															
								Ruolo Sanitario															
Dirigenza Medico-Veterinaria		Dirigenza Sanitaria non medica Biologo, Farmacista, Psicologo		Dirigenza Professionale e Tecnica Ingegnere		Dirigenza Amministrativa		Ruolo Professionale e Ruolo Tecnico															
								Ruolo Sanitario															
Dirigenza Medico-Veterinaria		Dirigenza Sanitaria non medica Biologo, Farmacista, Psicologo		Dirigenza Professionale e Tecnica Ingegnere		Dirigenza Amministrativa		Ruolo Professionale e Ruolo Tecnico															
								Ruolo Sanitario															
Dirigenza Medico-Veterinaria		Dirigenza Sanitaria non medica Biologo, Farmacista, Psicologo		Dirigenza Professionale e Tecnica Ingegnere		Dirigenza Amministrativa		Ruolo Professionale e Ruolo Tecnico															
								Ruolo Sanitario															
Dirigenza Medico-Veterinaria		Dirigenza Sanitaria non medica Biologo, Farmacista, Psicologo		Dirigenza Professionale e Tecnica Ingegnere		Dirigenza Amministrativa		Ruolo Professionale e Ruolo Tecnico															
								Ruolo Sanitario															
Dirigenza Medico-Veterinaria		Dirigenza Sanitaria non medica Biologo, Farmacista, Psicologo		Dirigenza Professionale e Tecnica Ingegnere		Dirigenza Amministrativa		Ruolo Professionale e Ruolo Tecnico															
								Ruolo Sanitario															
Dirigenza Medico-Veterinaria		Dirigenza Sanitaria non medica Biologo, Farmacista, Psicologo		Dirigenza Professionale e Tecnica Ingegnere		Dirigenza Amministrativa		Ruolo Professionale e Ruolo Tecnico															
								Ruolo Sanitario															
Dirigenza Medico-Veterinaria		Dirigenza Sanitaria non medica Biologo, Farmacista, Psicologo		Dirigenza Professionale e Tecnica Ingegnere		Dirigenza Amministrativa		Ruolo Professionale e Ruolo Tecnico															
								Ruolo Sanitario															
Dirigenza Medico-Veterinaria		Dirigenza Sanitaria non medica Biologo, Farmacista, Psicologo		Dirigenza Professionale e Tecnica Ingegnere		Dirigenza Amministrativa		Ruolo Professionale e Ruolo Tecnico															
								Ruolo Sanitario															
Dirigenza Medico-Veterinaria		Dirigenza Sanitaria non medica Biologo, Farmacista, Psicologo		Dirigenza Professionale e Tecnica Ingegnere		Dirigenza Amministrativa		Ruolo Professionale e Ruolo Tecnico															
								Ruolo Sanitario															
Dirigenza Medico-Veterinaria		Dirigenza Sanitaria non medica Biologo, Farmacista, Psicologo		Dirigenza Professionale e Tecnica Ingegnere		Dirigenza Amministrativa		Ruolo Professionale e Ruolo Tecnico															
								Ruolo Sanitario															
Dirigenza Medico-Veterinaria		Dirigenza Sanitaria non medica Biologo, Farmacista, Psicologo		Dirigenza Professionale e Tecnica Ingegnere		Dirigenza Amministrativa		Ruolo Professionale e Ruolo Tecnico															
								Ruolo Sanitario															
Dirigenza Medico-Veterinaria		Dirigenza Sanitaria non medica Biologo, Farmacista, Psicologo		Dirigenza Professionale e Tecnica Ingegnere		Dirigenza Amministrativa		Ruolo Professionale e Ruolo Tecnico															
								Ruolo Sanitario															
Dirigenza Medico-Veterinaria		Dirigenza Sanitaria non medica Biologo, Farmacista, Psicologo		Dirigenza Professionale e Tecnica Ingegnere		Dirigenza Amministrativa		Ruolo Professionale e Ruolo Tecnico															
								Ruolo Sanitario															
Dirigenza Medico-Veterinaria		Dirigenza Sanitaria non medica Biologo, Farmacista, Psicologo		Dirigenza Professionale e Tecnica Ingegnere		Dirigenza Amministrativa		Ruolo Professionale e Ruolo Tecnico															
								Ruolo Sanitario															
Dirigenza Medico-Veterinaria		Dirigenza Sanitaria non medica Biologo, Farmacista, Psicologo		Dirigenza Professionale e Tecnica Ingegnere		Dirigenza Amministrativa		Ruolo Professionale e Ruolo Tecnico															
								Ruolo Sanitario															
Dirigenza Medico-Veterinaria		Dirigenza Sanitaria non medica Biologo, Farmacista, Psicologo		Dirigenza Professionale e Tecnica Ingegnere		Dirigenza Amministrativa		Ruolo Professionale e Ruolo Tecnico															
								Ruolo Sanitario															
Dirigenza Medico-Veterinaria		Dirigenza Sanitaria non medica Biologo, Farmacista, Psicologo		Dirigenza Professionale e Tecnica Ingegnere		Dirigenza Amministrativa		Ruolo Professionale e Ruolo Tecnico															
								Ruolo Sanitario															
Dirigenza Medico-Veterinaria		Dirigenza Sanitaria non medica Biologo, Farmacista, Psicologo		Dirigenza Professionale e Tecnica Ingegnere		Dirigenza Amministrativa		Ruolo Professionale e Ruolo Tecnico															
								Ruolo Sanitario															
Dirigenza Medico-Veterinaria		Dirigenza Sanitaria non medica Biologo, Farmacista, Psicologo		Dirigenza Professionale e Tecnica Ingegnere		Dirigenza Amministrativa		Ruolo Professionale e Ruolo Tecnico															
								Ruolo Sanitario															
Dirigenza Medico-Veterinaria		Dirigenza Sanitaria non medica Biologo, Farmacista, Psicologo		Dirigenza Professionale e Tecnica Ingegnere		Dirigenza Amministrativa		Ruolo Professionale e Ruolo Tecnico															
								Ruolo Sanitario															
Dirigenza Medico-Veterinaria		Dirigenza Sanitaria non medica Biologo, Farmacista, Psicologo		Dirigenza Professionale e Tecnica Ingegnere		Dirigenza Amministrativa		Ruolo Professionale e Ruolo Tecnico															
								Ruolo Sanitario															
Dirigenza Medico-Veterinaria		Dirigenza Sanitaria non medica Biologo, Farmacista, Psicologo		Dirigenza Professionale e Tecnica Ingegnere		Dirigenza Amministrativa		Ruolo Professionale e Ruolo Tecnico															
								Ruolo Sanitario															
Dirigenza Medico-Veterinaria		Dirigenza Sanitaria non medica Biologo, Farmacista, Psicologo		Dirigenza Professionale e Tecnica Ingegnere		Dirigenza Amministrativa		Ruolo Professionale e Ruolo Tecnico															
								Ruolo Sanitario															
Dirigenza Medico-Veterinaria		Dirigenza Sanitaria non medica Biologo, Farmacista, Psicologo		Dirigenza Professionale e Tecnica Ingegnere		Dirigenza Amministrativa		Ruolo Professionale e Ruolo Tecnico															
								Ruolo Sanitario															
Dirigenza Medico-Veterinaria		Dirigenza Sanitaria non medica Biologo, Farmacista, Psicologo		Dirigenza Professionale e Tecnica Ingegnere		Dirigenza Amministrativa		Ruolo Professionale e Ruolo Tecnico															
								Ruolo Sanitario															
Dirigenza Medico-Veterinaria		Dirigenza Sanitaria non medica Biologo, Farmacista, Psicologo		Dirigenza Professionale e Tecnica Ingegnere		Dirigenza Amministrativa		Ruolo Professionale e Ruolo Tecnico															
								Ruolo Sanitario															
Dirigenza Medico-Veterinaria		Dirigenza Sanitaria non medica Biologo, Farmacista, Psicologo		Dirigenza Professionale e Tecnica Ingegnere		Dirigenza Amministrativa		Ruolo Professionale e Ruolo Tecnico															
								Ruolo Sanitario															
Dirigenza Medico-Veterinaria		Dirigenza Sanitaria non medica Biologo, Farmacista, Psicologo		Dirigenza Professionale e Tecnica Ingegnere		Dirigenza Amministrativa		Ruolo Professionale e Ruolo Tecnico															
								Ruolo Sanitario															
Dirigenza Medico-Veterinaria		Dirigenza Sanitaria non medica Biologo, Farmacista, Psicologo		Dirigenza Professionale e Tecnica Ingegnere		Dirigenza Amministrativa		Ruolo Professionale e Ruolo Tecnico															
								Ruolo Sanitario															
Dirigenza Medico-Veterinaria		Dirigenza Sanitaria non medica Biologo, Farmacista, Psicologo		Dirigenza Professionale e Tecnica Ingegnere		Dirigenza Amministrativa		Ruolo Professionale e Ruolo Tecnico															
								Ruolo Sanitario															
Dirigenza Medico-Veterinaria		Dirigenza Sanitaria non medica Biologo, Farmacista, Psicologo		Dirigenza Professionale e Tecnica Ingegnere		Dirigenza Amministrativa		Ruolo Professionale e Ruolo Tecnico															
								Ruolo Sanitario															
Dirigenza Medico-Veterinaria		Dirigenza Sanitaria non medica Biologo, Farmacista, Psicologo		Dirigenza Professionale e Tecnica Ingegnere		Dirigenza Amministrativa		Ruolo Professionale e Ruolo Tecnico															
								Ruolo Sanitario															
Dirigenza Medico-Veterinaria		Dirigenza Sanitaria non medica Biologo, Farmacista, Psicologo		Dirigenza Professionale e Tecnica Ingegnere		Dirigenza Amministrativa		Ruolo Professionale e Ruolo Tecnico															
								Ruolo Sanitario															
Dirigenza Medico-Veterinaria		Dirigenza Sanitaria non medica Biologo, Farmacista, Psicologo		Dirigenza Professionale e Tecnica Ingegnere		Dirigenza Amministrativa		Ruolo Professionale e Ruolo Tecnico															
								Ruolo Sanitario															
Dirigenza Medico-Veterinaria		Dirigenza Sanitaria non medica Biologo, Farmacista, Psicologo		Dirigenza Professionale e Tecnica Ingegnere		Dirigenza Amministrativa		Ruolo Professionale e Ruolo Tecnico															
								Ruolo Sanitario															
Dirigenza Medico-Veterinaria		Dirigenza Sanitaria non medica Biologo, Farmacista, Psicologo		Dirigenza Professionale e Tecnica Ingegnere		Dirigenza Amministrativa		Ruolo Professionale e Ruolo Tecnico															
								Ruolo Sanitario															
Dirigenza Medico-Veterinaria		Dirigenza Sanitaria non medica Biologo, Farmacista, Psicologo		Dirigenza Professionale e Tecnica Ingegnere		Dirigenza Amministrativa		Ruolo Professionale e Ruolo Tecnico															
								Ruolo Sanitario															
Dirigenza Medico-Veterinaria		Dirigenza Sanitaria non medica Biologo, Farmacista, Psicologo		Dirigenza Professionale e Tecnica Ingegnere		Dirigenza Amministrativa		Ruolo Professionale e Ruolo Tecnico															
								Ruolo Sanitario															
Dirigenza Medico-Veterinaria		Dirigenza Sanitaria non medica Biologo, Farmacista, Psicologo		Dirigenza Professionale e Tecnica Ingegnere		Dirigenza Amministrativa		Ruolo Professionale e Ruolo Tecnico															
								Ruolo Sanitario															
Dirigenza Medico-Veterinaria		Dirigenza Sanitaria non medica Biologo, Farmacista, Psicologo		Dirigenza Professionale e Tecnica Ingegnere		Dirigenza Amministrativa		Ruolo Professionale e Ruolo Tecnico															
								Ruolo Sanitario															
Dirigenza Medico-Veterinaria		Dirigenza Sanitaria non medica Biologo, Farmacista, Psicologo		Dirigenza Professionale e Tecnica Ingegnere		Dirigenza Amministrativa		Ruolo Professionale e Ruolo Tecnico															
								Ruolo Sanitario															
Dirigenza Medico-Veterinaria		Dirigenza Sanitaria non medica Biologo, Farmacista, Psicologo		Dirigenza Professionale e Tecnica Ingegnere		Dirigenza Amministrativa		Ruolo Professionale e Ruolo Tecnico															
								Ruolo Sanitario															
Dirigenza Medico-Veterinaria		Dirigenza Sanitaria non medica Biologo, Farmacista, Psicologo		Dirigenza Professionale e Tecnica Ingegnere		Dirigenza Amministrativa		Ruolo Professionale e Ruolo Tecnico															
								Ruolo Sanitario															
Dirigenza Medico-Veterinaria		Dirigenza Sanitaria non medica Biologo, Farmacista, Psicologo		Dirigenza Professionale e Tecnica Ingegnere		Dirigenza Amministrativa		Ruolo Professionale e Ruolo Tecnico															
								Ruolo Sanitario															
Dirigenza Medico-Veterinaria		Dirigenza Sanitaria non medica Biologo, Farmacista, Psicologo		Dirigenza Professionale e Tecnica Ingegnere		Dirigenza Amministrativa		Ruolo Professionale e Ruolo Tecnico															
								Ruolo Sanitario															
Dirigenza Medico-Veterinaria		Dirigenza Sanitaria non medica Biologo, Farmacista, Psicologo		Dirigenza Professionale e Tecnica Ingegnere		Dirigenza Amministrativa		Ruolo Professionale e Ruolo Tecnico															
								Ruolo Sanitario															
Dirigenza Medico-Veterinaria		Dirigenza Sanitaria non medica Biologo, Farmacista, Psicologo		Dirigenza Professionale e Tecnica Ingegnere		Dirigenza Amministrativa		Ruolo Professionale e Ruolo Tecnico															
								Ruolo Sanitario															
Dirigenza Medico-Veterinaria		Dirigenza Sanitaria non medica Biologo, Farmacista, Psicologo		Dirigenza Professionale e Tecnica Ingegnere		Dirigenza Amministrativa		Ruolo Professionale e Ruolo Tecnico															
								Ruolo Sanitario															
Dirigenza Medico-Veterinaria		Dirigenza Sanitaria non medica Biologo, Farmacista, Psicologo		Dirigenza Professionale e Tecnica Ingegnere		Dirigenza Amministrativa		Ruolo Professionale e Ruolo Tecnico															
								Ruolo Sanitario															
Dirigenza Medico-Veterinaria		Dirigenza Sanitaria non medica Biologo, Farmacista, Psicologo		Dirigenza Professionale e Tecnica Ingegnere		Dirigenza Amministrativa		Ruolo Professionale e Ruolo Tecnico															
								Ruolo Sanitario															
Dirigenza Medico-Veterinaria		Dirigenza Sanitaria non medica Biologo, Farmacista, Psicologo		Dirigenza Professionale e Tecnica Ingegnere		Dirigenza Amministrativa		Ruolo Professionale e Ruolo Tecnico															
								Ruolo Sanitario															
Dirigenza Medico-Veterinaria		Dirigenza Sanitaria non medica Biologo, Farmacista, Psicologo		Dirigenza Professionale e Tecnica Ingegnere		Dirigenza Amministrativa		Ruolo Professionale e Ruolo Tecnico															
								Ruolo Sanitario															
Dirigenza Medico-Veterinaria		Dirigenza Sanitaria non medica Biologo, Farmacista, Psicologo		Dirigenza Professionale e Tecnica Ingegnere		Dirigenza Amministrativa		Ruolo Professionale e Ruolo Tecnico															
								Ruolo Sanitario															
Dirigenza Medico-Veterinaria		Dirigenza Sanitaria non medica Biologo, Farmacista, Psicologo		Dirigenza Professionale e Tecnica Ingegnere		Dirigenza Amministrativa		Ruolo Professionale e Ruolo Tecnico															
								Ruolo Sanitario															
Dirigenza Medico-Veterinaria		Dirigenza Sanitaria non medica Biologo, Farmacista, Psicologo		Dirigenza Professionale e Tecnica Ingegnere		Dirigenza Amministrativa		Ruolo Professionale e Ruolo Tecnico															
								Ruolo Sanitario															
Dirigenza Medico-Veterinaria		Dirigenza Sanitaria non medica Biologo, Farmacista, Psicologo		Dirigenza Professionale e Tecnica Ingegnere		Dirigenza Amministrativa		Ruolo Professionale e Ruolo Tecnico															
								Ruolo Sanitario															
Dirigenza Medico-Veterinaria		Dirigenza Sanitaria non medica Biologo, Farmacista, Psicologo		Dirigenza Professionale e Tecnica Ingegnere		Dirigenza Amministrativa		Ruolo Professionale e Ruolo Tecnico															
								Ruolo Sanitario															
Dirigenza Medico-Veterinaria		Dirigenza Sanitaria non medica Biologo, Farmacista, Psicologo		Dirigenza Professionale e Tecnica Ingegnere		Dirigenza Amministrativa		Ruolo Professionale e Ruolo Tecnico															
								Ruolo Sanitario															
Dirigenza Medico-Veterinaria		Dirigenza Sanitaria non medica Biologo, Farmacista, Psicologo		Dirigenza Professionale e Tecnica Ingegnere		Dirigenza Amministrativa		Ruolo Professionale e Ruolo Tecnico															
								Ruolo Sanitario															
Dirigenza Medico-Veterinaria		Dirigenza Sanitaria non medica Biologo, Farmacista, Psicologo		Dirigenza Professionale e Tecnica Ingegnere		Dirigenza Amministrativa		Ruolo Professionale e Ruolo Tecnico															
								Ruolo Sanitario															
Dirigenza Medico-Veterinaria		Dirigenza Sanitaria non medica Biologo, Farmacista, Psicologo		Dirigenza Professionale e Tecnica Ingegnere		Dirigenza Amministrativa		Ruolo Professionale e Ruolo Tecnico															
								Ruolo Sanitario															
Dirigenza Medico-Veterinaria		Dirigenza Sanitaria non medica Biologo, Farmacista, Psicologo		Dirigenza Professionale e Tecnica Ingegnere		Dirigenza Amministrativa		Ruolo Professionale e Ruolo Tecnico															
								Ruolo Sanitario															
Dirigenza Medico-Veterinaria		Dirigenza Sanitaria non medica Biologo, Farmacista, Psicologo		Dirigenza Professionale e Tecnica Ingegnere		Dirigenza Amministrativa		Ruolo Professionale e Ruolo Tecnico															
								Ruolo Sanitario															
Dirigenza Medico-Veterinaria		Dirigenza Sanitaria non medica Biologo, Farmacista, Psicologo		Dirigenza Professionale e Tecnica Ingegnere		Dirigenza Amministrativa		Ruolo Professionale e Ruolo Tecnico															
								Ruolo Sanitario															
Dirigenza Medico-Veterinaria		Dirigenza Sanitaria non medica Biologo, Farmacista, Psicologo		Dirigenza Professionale e Tecnica Ingegnere		Dirigenza Amministrativa		Ruolo Professionale e Ruolo Tecnico															
								Ruolo Sanitario															
Dirigenza Medico-Veterinaria		Dirigenza Sanitaria non medica Biologo, Farmacista, Psicologo		Dirigenza Professionale e Tecnica Ingegnere		Dirigenza Amministrativa		Ruolo Professionale e Ruolo Tecnico															
								Ruolo Sanitario															
Dirigenza Medico-Veterinaria		Dirigenza Sanitaria non medica Biologo, Farmacista, Psicologo		Dirigenza Professionale e Tecnica Ingegnere		Dirigenza Amministrativa		Ruolo Professionale e Ruolo Tecnico															
								Ruolo Sanitario															
Dirigenza Medico-Veterinaria		Dirigenza Sanitaria non medica Bi																					

[illegible]

STRUTTURE ORGANIZZATIVE PREVENZIONE

[illegible]

STRUTTURE ORGANIZZATIVE TECNICO-AMMINISTRATIVE SEDE CENTRALE AZIENDA

[illegible]

STRUTTURE ORGANIZZATIVE DI STAFF E FUNZIONI DI SUPPORTO DIREZIONE GENERALE

Totali 2020 (compreso turnover)

PTFP 2018-2020

ALLEGATO 4

SCHEDA ECONOMICO-FINANZIARIA

AZIENDA SANITARIA PROVINCIALE CROTONE
PIANO TRIENNALE FABBISOGNI PERSONALE 2018-2020

Allegato 4

SCHEDA ECONOMICO-FINANZIARIA E RIEPILO TRIENNIO 2018-2020

SPESA PER PERSONALE ANNO 2004: 95.223.610



Riduzione del 1,4% = 1.333.130



LIMITE MASSIMO DI SPESA PER PERSONALE = 93.890.479

SPESA PER PERSONALE CONSOLIDATA ANNO 2017 = 93.755.060

ANNO 2018

SPESA PER COPERTURA QUOTA PARTE FABBISOGNI 2018 = 518.700
QUOTA PARTE MINORE SPESA PER CESSAZIONI 2018 = 801.895
SPESA EFFETTIVA 2018=93.471.865

Specifiche

- Spesa consolidata 2017=93.755.060
- Maggiore spesa quota parte fabbisogni 2018=518.700
- Minore spesa per cessazioni quota parte 2018=801.595
- Spesa totale effettiva 2018 = 93.471.865

ANNO 2019

(Stima a legislazione vigente - calcolo effettuato solo su cessazioni per limite di età)

SPESA PER COPERTURA QUOTA PARTE FABBISOGNI 2018 TRASLATI SU 2019 = 2.815.200
MINORE SPESA PER QUOTA PARTE CESSAZIONI 2018 (2.134.244) e CESSAZIONI 2019 (985.553) = 3.119.797
SPESA EFFETTIVA 2019 = 93.167.268

Specifiche

- Spesa consolidata 2018=93.471.865
- Maggiore spesa fabbisogni 2019=2.815.200
- Minore spesa pe cessazioni quota parte 2018 (2.134.244) e 2019 (985.553) =3.119.797
- Spesa totale effettiva 2019 = 93.167.286

ANNO 2020

(Stima a legislazione vigente - calcolo effettuato solo su cessazioni per limite di età)

SPESA PER COPERTURA FABBISOGNI 2020 = 354.302
MINORE SPESA PER CESSAZIONI 2020 = 1.567.674
SPESA EFFETTIVA 2020 = 91.953.914

Specifiche

- Spesa 2109=93.167.286
- Maggiore spesa fabbisogno 2020 = 354.302
- Minore spesa per cessazioni 2020= 1.567.674
- Spesa effettiva 2020 =91.953.914